**Jaarverslag 2024 Stichting Hospice Rozenheuvel**

**Voorwoord**

Dit is het eerste jaarverslag van de Stichting Hospice Rozenheuvel. De Stichting is per 19 augustus 2024 opgericht om de exploitatie van het Hospice Rozenheuvel per 1 januari 2025 zelfstandig voort te zetten.

Daarmee was het jaar 2024 een jaar van grote veranderingen voor Hospice Rozenheuvel. Dit (korte) jaarverslag blikt terug op de transitie van het hospice naar zelfstandigheid en de impact hiervan op medewerkers, vrijwilligers, gasten en samenwerkingspartners. Dankzij de inzet van velen en de brede steun vanuit de regio staat Hospice Rozenheuvel per 1 januari 2025 op eigen benen. Daarmee is haar unieke highcare palliatieve zorg voor de regio Arnhem behouden gebleven.

**De overname: van initiatief tot realisatie**

In oktober 2023 werd door het Leger des Heils aangekondigd dat zij wilden stoppen met de exploitatie van Hospice Rozenheuvel. In de regio ontstonden al snel verschillende initiatieven om de zorg van Hospice Rozenheuvel voor de regio te behouden. Na maanden van onderzoek besloot het Leger des Heils in maart 2024 om het Hospice in beginsel over te dragen aan een nieuwe – daarvoor nog op te richten – Stichting, waarin de lokale initiatiefnemers met steun van de relevante regionale zorgpartijen de exploitatie van Hospice Rozenheuvel wilden voortzetten.

Van maart tot en met augustus 2024 vond een intensief due diligence-onderzoek plaats. Tijdens deze periode werd eerst de financiële positie van het Hospice grondig geanalyseerd en werden mogelijke risico’s op korte en langere termijn in kaart gebracht. Aansluitend is intensief met het Leger des Heils gesproken over de voorwaarden waaronder de nieuwe Stichting de exploitatie van het Hospice zou kunnen gaan voortzetten. Belangrijke onderwerpen hierbij waren o.a. het behoud van de christelijke identiteit van Hospice Rozenheuvel, de huur van het pand en de waarborgen voor een financieel zekere toekomst.

Op 27 augustus 2024 nam het Leger des Heils het definitieve besluit om de exploitatie van Hospice Rozenheuvel per 1 januari 2025 aan de nieuwe Stichting over te dragen. En direct daarop startte een implementatieteam, onder leiding van Wido Bosch, om samen een soepele transitie van de exploitatie van Hospice Rozenheuvel naar de nieuwe Stichting per 1 januari 2025 mogelijk te maken. Deze implementatie is in de laatste maanden van 2024 goed verlopen waardoor Hospice Rozenheuvel in staat was om haar high-care zorgverlening zonder onderbrekingen per 1 januari 2025 voort te zetten.

**Steun en netwerken**

De brede steun vanuit de regio was cruciaal voor het realiseren van de overname. De betrokkenheid van 19.000 petitieondertekenaars, de gemeenten Rozendaal en Rheden, de huisartsengroep Velp en regionale zorginstellingen zoals Rijnstate, Drie Gasthuizengroep, VPTZ en Liemerije speelde hierbij een grote rol.

Daarnaast hebben Stichting Vrienden van Rozenheuvel, onder leiding van de nieuwe voorzitter Bart van Meer, en een aantal betrokken particulieren uit de regio zich ingezet voor de financiële ondersteuning van het overnametraject. Deze steun was essentieel om de eerste stappen in zelfstandigheid te zetten en een solide financiële basis voor de toekomst te creëren.

**Continuïteit van zorg en toekomstvisie**

Met de overgang naar zelfstandigheid zijn de primaire zorgprocessen behouden gebleven.   
Per 1 januari 2025 draait Hospice Rozenheuvel volledig zelfstandig, met een autonome bedrijfsvoering en zorgverlening. De primaire processen functioneren zelfstandig, en de eerste plannen voor de toekomst werden gepresenteerd. In 2025 zal verder worden gewerkt aan de professionalisering van de organisatie. Belangrijke speerpunten zullen daarbij zijn:

* Een meerjarenstrategisch plan
* Een bijbehorende bestuur- en governancestructuur
* Opleidingsprogramma’s voor medewerkers en vrijwilligers
* Versterking van marketing en communicatie
* Structurele fundraising
* Zelfstandige contractering met zorgverzekeraars vanaf 2026

Belangrijke speerpunten voor de komende jaren zullen zijn:

* Onderzoek naar de mogelijkheden om het pand efficiënter te benutten, en
* De ontwikkeling van een Expertise Centrum voor palliatieve zorg

Met name dit laatste initiatief zal bijdragen aan de verdere professionalisering en positionering van Hospice Rozenheuvel als een toonaangevende zorginstelling in de regio.

**Bestuur en Organisatie** **vanaf 1 januari 2025**

Per 1 januari 2025 is Lonja Koster benoemd als (waarnemend) bestuurder Zorg van Stichting Hospice Rozenheuvel. Samen met Jolene van Gent, die de rol van (interim) bestuurder bedrijfsvoering vervult, zal zij de verzelfstandiging van het Hospice afronden en de organisatie verder (be)sturen en ontwikkelen.

De Raad van Toezicht, onder voorzitterschap van Henk Ramautar, houdt daarbij toezicht op de strategische koers en het borgen van de kwaliteit van zorg.

**Dankwoord en Toekomstperspectief**

Het jaar 2024 stond in het teken van samenwerking, doorzettingsvermogen en vertrouwen in de toekomst van Hospice Rozenheuvel. Zonder de steun van medewerkers, vrijwilligers, partners en donateurs was deze transitie niet mogelijk geweest.

Met de start van Stichting Hospice Rozenheuvel op 1 januari 2025 breekt een nieuwe fase aan. HR blijft zich inzetten voor hoogwaardige palliatieve zorg, met als missie **het toevoegen van waarde aan de laatste levensfase van haar gasten, ongeacht hun achtergrond**. Deze missie vormt de leidraad voor alle toekomstige ontwikkelingen en strategische keuzes.

De ambitie voor de komende jaren is helder: verdere professionalisering, financiële stabiliteit en een duurzame verankering in de zorgketen. De betrokkenheid van medewerkers, vrijwilligers en partners blijft hierin van onschatbare waarde.

**Samen bouwen we aan een toekomst waarin warme en liefdevolle zorg centraal blijft staan!**

Bestuur RvT  
Stichting Hospice Rozenheuvel Stichting Hospice Rozenheuvel

L. Koster H. Ramautar (voorzitter)  
J. van Gent T. Hillemans  
 I. van Heijst  
 Y. Engels  
 J. Bouman